





**wood
VISO**

Giovani e cura del territorio
nelle TERRE DEL MONVISO



BUONE PRATICHE DI GESTIONE AGGREGATA NEL SETTORE FORESTALE: ALCUNI ESEMPI A Scala INTERNAZIONALE

MAURO MASIERO
DIP. TESAF | UNIVERSITA' DI PADOVA

SALZUGO – 4 SETTEMBRE 2026

WORKSHOP "CONFRONTI SILVANI" – COSTRUIRE LA VOCE COMUNE DELLA GESTIONE FORESTALE ASSOCIATA*

UN PROGETTO DI:



CON IL CONTRIBUTO DI:



CON IL PATROCINIO DI:



IN COLLABORAZIONE CON: 



wood
VISO
SISTEMI DI VALORE
PER IL SETTORE FORESTALE

CONTENUTI DELLA PRESENTAZIONE

Perché aggregare la proprietà forestale e integrare l'offerta di prodotti e servizi?

Alcune esperienze europee

Considerazioni finali

Slide disponibili online:



www.mauromasiero.eu



wood
VISO
INNOVATIVE FOREST
MANAGEMENT

CONTENUTI DELLA PRESENTAZIONE

Perché aggregare la proprietà forestale e integrare l'offerta di prodotti e servizi?

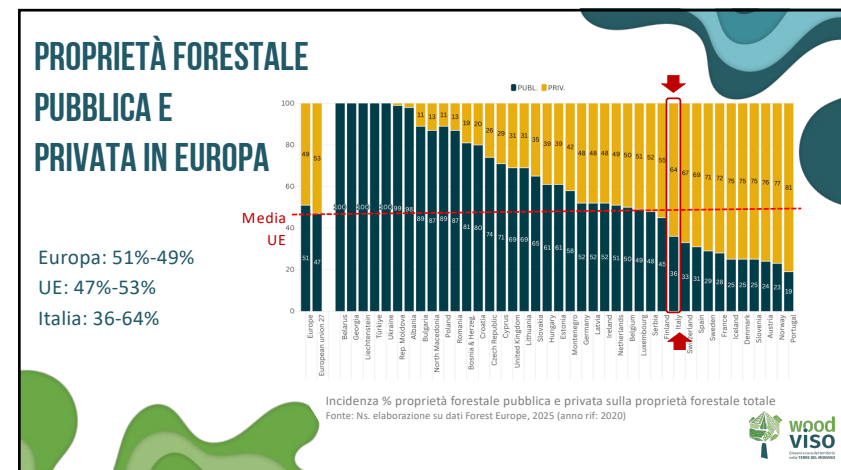
Alcune esperienze europee

Considerazioni finali

Slide disponibili online:



www.mauromasiero.eu



FORESTE PUBBLICHE E PRIVATE: PROFILI FONDIARI DIVERSI

	<10 ha	11-500 ha	≥ 500 ha
Private	1,18	28,21	2.273,37
Pubbliche	4,57	1.000	2.595,54

Dimensioni medie superfici forestali pubbliche e private in Europa, per classi (ha)
Fonte: Ns. elaborazione su dati Forest Europe, 2025 (anno rif. 2020)

Sup. media prop. forestale in Europa
Pubblica: 1.661 ha
Privata: 6,9 (Forest Europe, 2025) 13 ha (CEP, 2021)
 in Italia: < 3ha (Mipaaf, 2017)

96% superfici forestale pubbliche
61% proprietà pubbliche TOT.

■ Private_Area (1.000 ha) ■ Public_Area (1.000 ha)

Superfici forestali pubbliche e private in Europa, per classi (1.000 ha)
Fonte: Ns. elaborazione su dati Forest Europe, 2025 (anno rif. 2020)

TIPOLOGIE DI PROPRIETÀ PRIVATA E LORO INCIDENZA RELATIVA

The left chart is a stacked bar chart showing the relative incidence of three types of private property from 1990 to 2015 for four regions: Africa, Europe, North and Central America, and the World. The y-axis represents the percentage from 0 to 100. The legend indicates: Individuals (blue), Business entities (orange), and Indigenous (yellow). A red box highlights the Europe data series.

Region	Year	Individuals (%)	Business entities (%)	Indigenous (%)
Africa	1990	10	10	80
	2000	10	10	80
	2010	10	10	80
	2015	10	10	80
Europe	1990	80	10	10
	2000	80	10	10
	2010	80	10	10
	2015	80	10	10
North and Central America	1990	60	20	20
	2000	60	20	20
	2010	60	20	20
	2015	60	20	20
World	1990	55	20	25
	2000	55	20	25
	2010	55	20	25
	2015	55	20	25

The right chart is a grouped bar chart showing the relative incidence of five types of private property for 20 countries in 2015. The y-axis represents the percentage from 0 to 1. The legend indicates: Individuals/families (teal), Private businesses (yellow), Private institutions (grey), Tribal/Indigenous (red), and Other private common (light blue).

Country	Individuals/families (%)	Private businesses (%)	Private institutions (%)	Tribal/Indigenous (%)	Other private common (%)
Albania	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Bosnia and Herzegovina	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Turkey	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0
South Africa	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cote d'Ivoire	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Poland	0.95	0.0	0.0	0.0	0.0
Ireland	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Lithuania	0.85	0.05	0.0	0.0	0.0
Principality of Monaco	0.85	0.1	0.0	0.0	0.0
Bulgaria	0.85	0.05	0.0	0.0	0.0
Finland	0.8	0.1	0.0	0.0	0.0
Norway	0.8	0.0	0.0	0.1	0.0
Czech Republic	0.8	0.15	0.0	0.0	0.0
France	0.75	0.2	0.0	0.0	0.0
Belgium	0.75	0.25	0.0	0.0	0.0
United States	0.65	0.0	0.0	0.0	0.0
Sweden	0.65	0.25	0.0	0.0	0.0
Netherlands	0.4	0.1	0.5	0.0	0.0
Switzerland	0.35	0.0	0.45	0.0	0.0
Slovakia	0.3	0.0	0.0	0.0	0.6
Israel	0.05	0.0	0.0	0.0	1.0

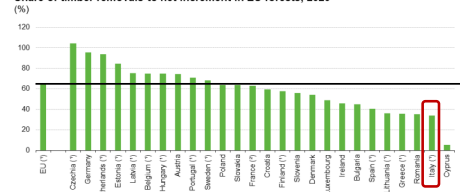
Fonte: FAO FRA, 2020

Fonte: UNECE FAO, 2020

2

PRELIEVI RISPETTO ALL'INCREMENTO NETTO

Share of timber removals to net increment in EU forests, 2020 (%)



(1) Data are estimates.
(2) Data refer to metropolitan France and only forest available for wood supply.
Note: Increment refers to the volume of wood grown less average annual mortality. Removals are measured overbark.
Malta: not available.

eurostat

Italia → in media, circa un terzo dell'incremento è soggetto a prelievi (penultimo posto in UE)
Media UE = ca. 60%



9

IMPATTI SU BENI PUBBLICI E BENEFICI FORNITI DALLE FORESTE



Abbandono della gestione →
impatti negativi sull'economia dei sistemi rurali montani, riduzione/scomparsa di paesaggi storici, minore resilienza territori e, più in generale, **esternalità negative** - economiche, sociali ed ambientali - con impatti anche sui territori di fondovalle e di pianura



10

DINAMICHE FREQUENTI E COMUNI NEL CONTESTO EUROPEO

- Frammentazione e parcellizzazione fondiaria
- Crescente **distanza** tra proprietari e fondi (proprietario assente o urbano)
- Proprietà **presente, ma inattiva**
- Flessione dell'autoconsumo, **globalizzazione** dei mercati
- Crescente interesse per/domanda di **beni pubblici**

→ Sviluppo di iniziative per favorire l'associazionismo: un panorama molto diversificato (forte presenza di associazioni di secondo livello)



11

CONTENUTI DELLA PRESENTAZIONE

Perché aggregare la proprietà forestale e integrare l'offerta di prodotti e servizi?

Alcune esperienze europee

Considerazioni finali

Slide disponibili online:



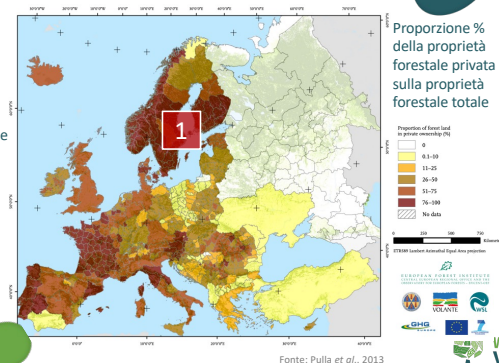
www.mauromasiero.eu



12

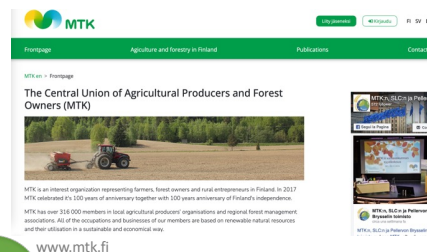
UNA PANORAMICA ESEMPLIFICATIVA A SCALA EUROPEA

1. FIN-SWE: Coordinamento, lobby, economie di scala, integrazione verticale e innovazione di prodotto



13

1.2 FINLANDIA: MTK COORDINAMENTO E LOBBY NAZIONALE



Creata nel 1917

316.000 membri

59 Forest Management Associations (FMAs)

Fino a pochi anni fa di fatto obbligo per i proprietari forestali ad essere associati



14

IL RUOLO DELLE FMA IN FINLANDIA

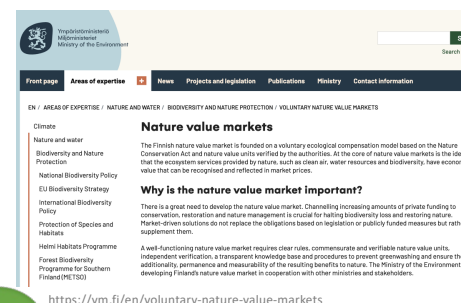
- **80-90%** delle attività di **gestione forestale** nelle foreste private (tagli, impianti, pianificazione, formazione...)
- **70%** delle attività di **pianificazione delle vendite di lotti** (definizione aree di taglio, cubatura e stima del valore di macchiatico...)
- **40%** delle **vendite effettive di lotti** per conto dei proprietari (supporto nella contrattualistica, tagli e misurazioni...)
- Coordinamento e supporto per **certificazione forestale di gruppo**
- **30%** del bilancio da **quote associative**, **70%** da **servizi**

Fonte: MTK, 2017



15

NON SOLO LEGNO



- **Nature Conservation Act**
- **Ripristino, conservazione, gestione conservativa di aree forestali/naturali**
- Creazione di «crediti di natura» (espressi in ha) verificati da agenzie pubbliche e transabili sul mercato



16

NON SOLO LEGNO



METSO FOREST BIODIVERSITY

en / METSO Programme

METSO – The Forest Biodiversity Programme for Southern Finland

<https://metsonpolku.fi/en/metsa-programme>

* Metso Program (2023): dati medi 2022

2008-2025 (170k ha):

- A. Cessione allo stato per conservazione permanente** ca. **6.800*** €/ha
- B1. Creazione di aree di conservazione temporanee (20 anni)**
- B2. Accordi temporanei di gestione (10 anni)** ca. **2.100*** €/ha
- C. Progetti *ad hoc* in aree produttive**

Seconda fase: 2026-2040



17

1.1 SVEZIA: SODRA

INTEGRAZIONE VERTICALE E INNOVAZIONE



52.300 proprietari (Sud-Svezia)
(sup. media: 50ha, min: 5ha)
2,86 milioni ha - 3.200 dipendenti

Södra Skog: 19 centri di assistenza alle operazioni forestali + commercio legname

Södra Wood: segheria e seconda trasformazione (2 Mm³/anno, 7 impianti SWE e FIN)

Södra Cell: paste di cellulosa, 1,9 Mt/anno, 3 impianti

Södra Innovation: ricerca e sviluppo
+4 controllate nel settore energie rinnovabili (eolico, biomasse, bioraffineria)
+Vivai forestali

Södra is owned by about 52,000 forest owners in southern Sweden.
www.sodra.com/en/global/forestry-member/



18

Integrazione verticale e innovazione anche nei prodotti:

Liquid Forest™ products



Bioliquidi per l'industria (chimica, profumi, cosmesi, biocarburanti,...) dagli scarti dell'industria della pasta-carta (bioraffinerie)

www.sodra.com/en/global/Biopproducts/



19

Integrazione verticale e innovazione anche nei prodotti:

fibre tessili a base cellulosica



Paste chimiche per la produzione di fibre (modal, viscosa, lyocell ...): tessuti riciclati (20%) e cellulosa vergine

www.sodra.com/en/global/about-us/innovation/oncemore/



20

Swedish Biocredit Alliance

THE GLOBAL BIOCREDIT STANDARD



<https://swedishbiocreditalliance.se/standard/>

Offerta e valorizzazione di servizi ecosistemici

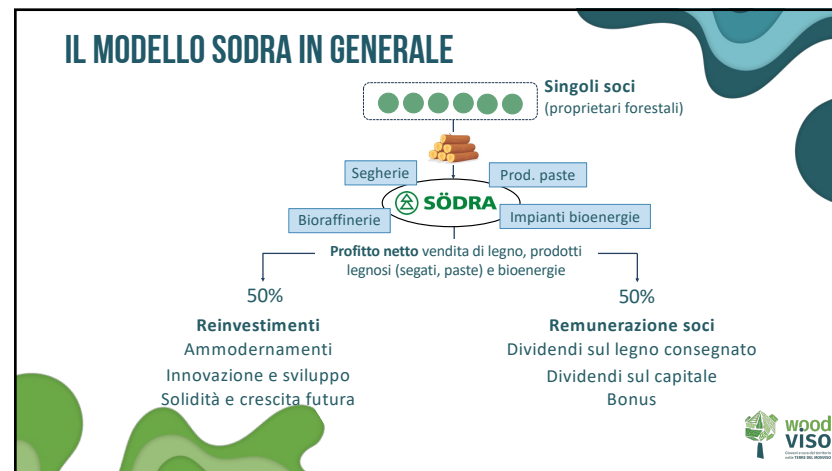
Ca. 8% delle superfici lasciate a evoluzione naturale (*set-aside*) → in eccedenza rispetto ai limiti di legge e degli standard di certificazione forestale

Dal 2022 introduzione di un «pagamento per la conservazione» per le aree in eccedenza (nel 2025 fino a 2,3 Euro/m³ di legno non tagliato)

Dal 2024 sviluppo e test di un sistema di crediti di biodiversità (Sodra, 2026 – p.113)



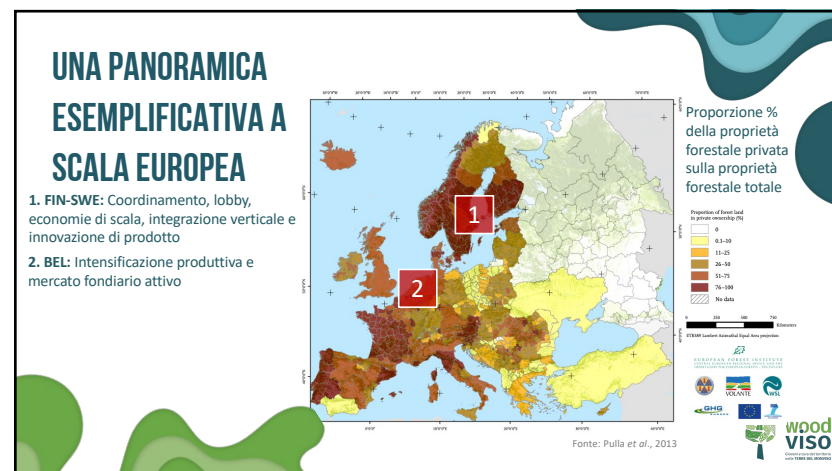
21



22



23



24

2. BELGIO: SOCOFOR INTENSIFICAZIONE PRODUTTIVA E MERCATO FONDIARIO ATTIVO



www.soco-for-sankempen.be/

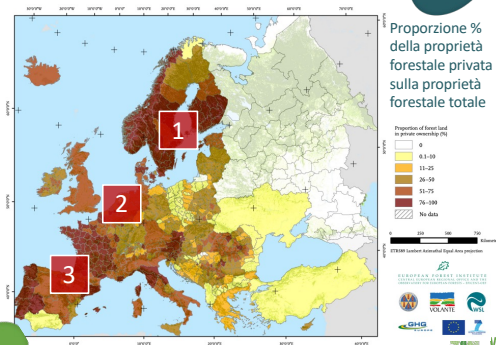
Cooperativa, creata oltre 45 anni fa
350 membri
35.000 ha
 Servizi:
 - vendita in piedi (100.000m³/anno)
 - gestione forestale
 - consulenza e assistenza (pianificazione, monitoraggi, certificazione forestale...)



25

UNA PANORAMICA ESEMPLIFICATIVA A SCALA EUROPEA

1. FIN-SWE: Coordinamento, lobby, economie di scala, integrazione verticale e innovazione di prodotto
2. BEL: Intensificazione produttiva e mercato fondiario attivo
3. FRA-POR-SPA: Supporto tecnico, aggregazione e innovazione



26

3.1 FRANCIA: CNPF ASSISTENZA TECNICA COME FATTORE DI STIMOLO ALL'AGGREGAZIONE



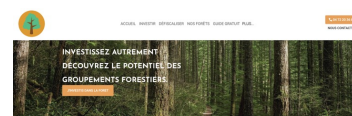
www.cnpf.fr

Soggetto pubblico per la gestione sostenibile delle foreste private
3,5 milioni ha (2022) su 12,6 milioni ha (23% territorio francese)
 11 centri regionali
 Piano assestamento (10-20 anni, obbligatorio >25 ha)
 Assistenza tecnica e attività coordinate



27

AGEVOLAZIONI FISCALI PER INVESTIMENTI FORESTALI



2001: DEFI (*Dispositif d'Encouragement Fiscal à l'Investissement en Forêt*) → Credito d'imposta 18-22%

2019: DEFI collegato ai GFI (*Groupements Forestiers d'Investissement*) = fondi collettivi per investimenti forestali gestiti da professionisti

2023: credito d'imposta 25% su miglioramenti boschivi (6.250-12.500 Euro) e contratti di gestione (contratti con professionisti/cooperative per piani di gestione) per proprietari o per chi investe in GFI

www.cnpf.fr/se-former-s-informer/droit-et-fiscalite/fiscalite-forestiere
 www.groupementforestier.org/



28

Gestion durable

Les documents de gestion durable - PSG, CBPS, RTG

Evaluation des incidences Natura 2000

Certifier la gestion durable de ses bois

Mise en oeuvre

Les fiches itinéraires techniques par essence

Natura 2000 : la gestion contractuelle

Les professionnels de la gestion forestière

Multifonctionnalité

Vente de bois

La biodiversité en forêt privée

Surveillance de la santé des forêts

Ancienneté de l'état boisé

Equilibre forêt-gibier

Gestion du risque incendie

Assistenza tecnica, ricerca & sviluppo

L'IDF et la R&D - Le service de Recherche et Développement du CNPF

Formazione, divulgazione e progettualità specifiche

Le service C+FOR - Forêt et carbone

Nos stages et formations

Quelle formation choisir ?

Les formations de l'IDF

Nos publications

Forêt & Innovation, la revue du CNPF

Les publications de l'IDF

Publications régionales

Espace documentaire

Droit et fiscalité

Fiscalité forestière

Urbanisme et forêt

Droits de priorité

Lignes électriques

Cueillette de champignons : que dit la Loi ?

Saluzzo, 4/03/2026

Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

29

29

3.2 PORTOGALLO: FORESTIS

ASSISTENZA TECNICA E FORMAZIONE

Soggetto privato (status di ONG)

17.500 proprietari

31 Organizzazioni/Associazioni forestali

1,5 milioni ha

Assistenza tecnica, gestionale, legale ed economica alle Organizzazioni forestali

Formazione

Sviluppo di progetti

Divulgazione

30

3.3 SPAGNA: AMETLAM

ASSISTENZA TECNICA, VISIONE E INNOVAZIONE

Impresa privata con sede in Galizia

Problema: frammentazione fondiaria (*minifundio*)

Aggregazione di piccoli proprietari privati e gestori di proprietà collettive (*comuneros*)

Valorizzazione di prodotti tradizionali (legno, resina) e di servizi innovativi

Gestione di gruppi certificati FSC e PEFC

31

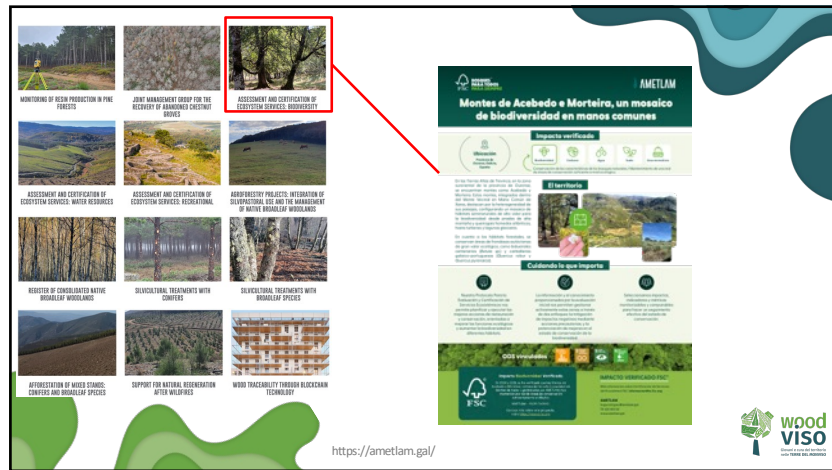
13 Agrupaciones Forestales de Gestión Conjunta

L. 11/2021

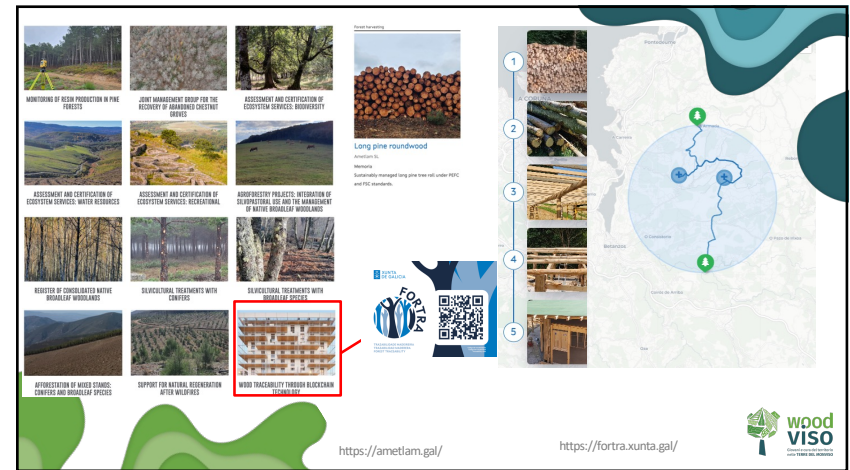
Recupero gestione attiva

Certificazione e valorizzazione servizi ecosistemici

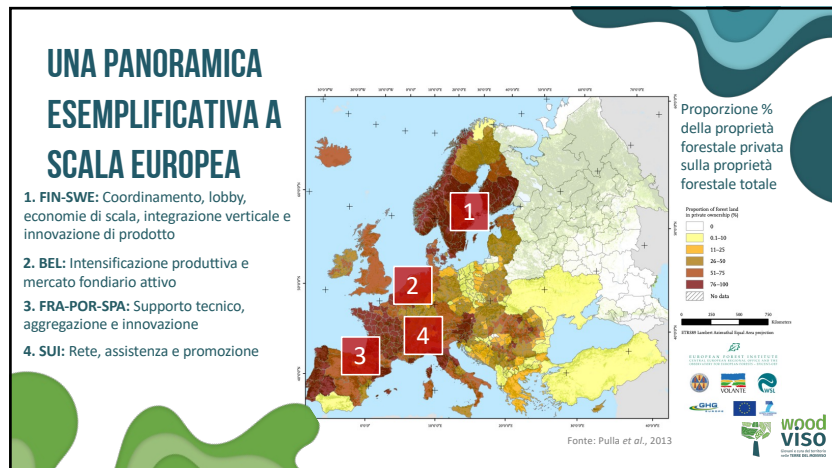
32



33



34



35

4. SVIZZERA: SVIZZERA: FORÊTSUISSE (ECONOMIE FORESTIÈRE SUISSE - EFS) RETE, ASSISTENZA E PROMOZIONE

Creata nel 1921

23 organizzazioni forestali cantonali

250.000 proprietari pubblici e privati

Assistenza tecnica

Formazione

Promozione e marketing del legno svizzero

www.foretsuisse.ch/

wood VISO

36

INTEGRAZIONE E RAPPRESENTANZA A SCALA SUB-NAZIONALE (1/2)

Subastas de madera de chopo

Proyectos de FAFCYLE

Jornadas y Eventos

<https://www.fafcycle.es/>

37

INTEGRAZIONE E RAPPRESENTANZA A SCALA SUB-NAZIONALE (2/2)

Propietari forestali (associazioni)

Intermediari (acquisto lotti in piedi)

Prima lavorazione legno

Produzione paste e carte

Seconda lavorazione legno

<https://baskegur.eus/>

38

INTEGRAZIONE E COORDINAMENTO A SCALA NAZIONALE

L'UCFF - LA COOPÉRATIVE DES COOPÉRATIVES

Services aux coopératives

<https://lescooperativesforestieres.fr/>

39

INTEGRAZIONE E COORDINAMENTO A SCALA SOVRANNAZIONALE

USSE - UNIÓN DE SELVICULTORES DEL SUR DE EUROPA

Partecipazione come membro attivo a:

- Unione Europea
- Civil Dialogue Group (PAC)
- Gruppi di lavoro tematici
- Forest Europe (MCPFE)
- Nazioni Unite
- Forum foreste
- Comitato foreste FAO
- Comitato UNECE su Foreste e Industria forestale
- Network UNECE Comunicazione Forestale
- EFI
- Forestry Group COPA-COGECA

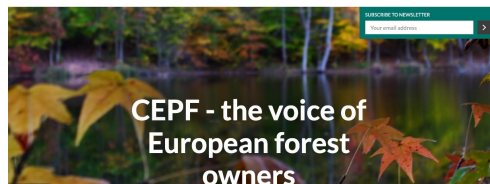
www.usse-eu.org

40

INTEGRAZIONE E COORDINAMENTO A SCALA EUROPEA: PROPRIETARI PRIVATI



About us Policy News & Media Events Contact
#WelcomeToMyForest



www.cepf-eu.org

CEPF – Confederation of European Forest Owners



41

INTEGRAZIONE E COORDINAMENTO A SCALA EUROPEA: PROPRIETARI PUBBLICI (IMPRESE FORESTALI DI STATO)

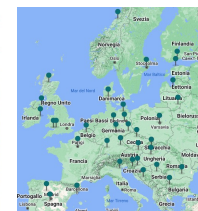


ABOUT EUSTAFOR NEWS AND LIBRARY MEDIA EVENTS THE EUROPEAN FORESTRY HOUSE CONTACT



www.eustafor.eu

EUSTAFOR – European State Forest Association



42

ASSISTENZA TECNICA, SUPPORTO E FORMAZIONE

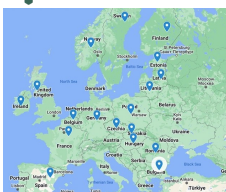


Forext.eu

Rete di 18 organizzazioni specializzate in
assistenza tecnica ai proprietari forestali privati

These actions are done for example in following topics:

- finding and developing tools/methodologies/best practices for engaging new and inactive forest owners
- communication with forest owners, general public and society
- sustainable, climate friendly forestry and its role in climate change
- environment protection and diversity
- improving e-learning
- digitalisation, new tools
- developing certification in forestry and extension services
- soft skills (e.g. group facilitation, extension methods, leadership)
- sustainable non-industrial private forestry and wood mobilisation
- examples of supply chain regarding bio economy and ecosystem services and goods
- framework and structure of extension organisations
- influencing on policy members and lobbying
- translating materials for disseminating information



https://forext.eu/what-we-do/



43

CONTENUTI DELLA PRESENTAZIONE

Perché aggregare la proprietà
forestale e integrare l'offerta di
prodotti e servizi?

Alcune esperienze europee

Considerazioni finali

Slide disponibili online:



www.mauromasiero.eu



44

UN QUADRO COMPLESSO DI FATTORI ESTERNI, POLITICHE ARTICOLATE E MOLTEPLICI OBIETTIVI

Crisi climatica
(effetti di breve e lungo termine)

Strategia per la bioeconomia, Nuovo Bauhaus Europeo, Strategia Forestale UE per il 2030 (approccio a cascata, prodotti innovativi), REDIII + Criteri Fit-for-55...

Biomassa
(uso industriale ed energetico)

Altre minacce esterne
(instabilità socioeconomica e geopolitica, shock finanziari, crisi democratiche e umanitarie...)

Strategia UE Biodiversità per il 2030, Farm to Fork, Nature Restoration Law, Reg. Carbon Removals, Green Taxonomy, Strategia Forestale UE per il 2030

Conservazione e beni pubblici

Gestione forestale multifunzionale e sostenibile




45

PER I PICCOLI PROPRIETARI MANTENERE L'EQUILIBRIO TRA RISCHI E TENSIONI DI DIVERSA NATURA È DECISAMENTE PIÙ DIFFICILE E COSTOSO: SENZA MECCANISMI E MODELLI DI TIPO AGGREGATIVO RISCHIA DI RISULTARE IMPOSSIBILE




46

CONSIDERAZIONI FINALI

- **Panorama forestale europeo dominato dalla piccola proprietà privata** → nuove tipologie di proprietari, diverse attitudini
- **Piccoli proprietari forestali:** più esposti ai **rischi** derivanti da sfide presenti e future, maggiori difficoltà nel cogliere **opportunità**
- Pluralità di modelli e iniziative di carattere aggregativo in **Europa** → **i buoni esempi non mancano**
- **Momentum** nel contesto nazionale → necessità di **coordinamento** e **chiarezza** sul piano normativo e operativo
- Soluzioni tecniche, normative ed economiche ma anche **voce e rappresentanza**




47